



# **Kapitaalbeleid**

## **Onderlinge Verzekeringsmaatschappij**

### **De VEENHOOP**

Versie 1.1  
Vaststelling door bestuur en directie  
d.d. 30 augustus 2017

## Inhoudsopgave

1	Algemene uitgangspunten.....	3
2	Governance ten aanzien van het kapitaalbeleid .....	3
3	Eigen normsolvabiliteit .....	4
4	Onderbouwing eigen normsolvabiliteit.....	4
5	Mogelijkheden om kapitaal te genereren .....	5
6	Mogelijkheden om risico's te verminderen .....	6
7	Monitoring van de solvabiliteit.....	6
8	Stappenplan bij triggerevenementen.....	6

## 1 Algemene uitgangspunten

### Het kapitaalbeleid kent de volgende uitgangspunten:

- het legt het beleid vast omtrent de noodzakelijk geachte en gewenste solvabiliteit van de onderlinge;
- het benoemt de mogelijkheden om extra kapitaal te genereren of risico's te verminderen;
- het geeft aan op welke wijze de monitoring van de solvabiliteit plaatsvindt;
- het verschaft een stappenplan dat in werking treedt als het nodig is om het kapitaal op niveau te brengen of te houden;
- het belegt verantwoordelijkheden en biedt transparantie aan de leden, de directie en de externe toezichthouder(s).

## 2 Governance ten aanzien van het kapitaalbeleid

**2.1 Dit kapitaalbeleid is vastgesteld op 30 augustus 2017 en omvat beleidsuitgangspunten die minimaal één keer per drie jaar worden geactualiseerd.**

**2.2 De procedure die met inachtneming van de statuten van de maatschappij is gevolgd bij de totstandkoming van dit kapitaalbeleid, ziet er als volgt uit:**

	Actie	Verantwoordelijke	Datum
1	Opgesteld	Directie/dagelijks bestuur	15-08-2017
2	Vastgesteld	Algemeen bestuur	30-08-2017
3	Goedgekeurd	Algemene Ledenvergadering	2018

**2.3 Dit kapitaalbeleid is afgestemd met de externe accountant en zal bij actualisering opnieuw worden afgestemd met de externe accountant.**

**2.4 Aan de hand van dit kapitaalbeleid kunnen (noodzakelijke) maatregelen worden getroffen. Daarbij kan advies worden ingewonnen bij één of meer (externe) deskundigen.**

**2.5 Bij eventuele wijzigingen in de uitgangspunten en/of in het te voeren kapitaalbeleid wordt de onder punt 2.2 omschreven procedure in acht genomen. Daarnaast wordt rekening gehouden met richtlijnen en mogelijke aanwijzingen van DNB.**

**2.6 In alle gevallen waarin dit kapitaalbeleid niet voorziet, beslist het bestuur.**

### 3 Eigen normsolvabiliteit

- 3.1** Onderlinge Verzekeringsmaatschappij De Veenhoop is uitsluitend eigen risicodragers voor de brandverzekeringen. De in haar eigen portefeuille afgesloten brandverzekeringen zijn herverzekerd via de SOBH door middel van een quote-share contract (2017 – 80/20) inclusief catastrofedekking met een stop loss van 130%. De maximale dekking binnen het huidige herverzekeringscontract is € 1.500.000,-- per object c.q. risicoadres. Risico's waarbij de maximale dekking capaciteit wordt overschreden worden in zijn geheel of gedeeltelijk via het bemiddelingskanaal elders onder gebracht.
- 3.2** Bij de vaststelling van haar normsolvabiliteit gaat de onderlinge uit van de kapitaal eisen uit Solvency II-basis. Hierbij zijn met name de door middel van de standaardformules berekende SCR (Solvency Capital Requirement) en de MCR (Minimum Capital Requirement) van belang.
- 3.3** De normsolvabiliteit van de maatschappij bedraagt € 453.000. Dit is 148% van de SCR en 226% van de MCR (uitkomst Solvency II Basic staten 2016). Het huidige eigen vermogen van de maatschappij bedraagt € 374.000. Het streven is de komende jaren te werken naar de normsolvabiliteit van € 453.000.
- 3.4** De gekozen normsolvabiliteit is in lijn met de beperkte risicobereidheid van de maatschappij en biedt de mogelijkheid om gevolgen van de belangrijkste risico's te ondervangen als deze zich mochten voordoen. De normsolvabiliteit geeft daarmee een comfortabele positie om grotere schokken voor de kleinschalige organisatie op te vangen, waarmee langjarige continuïteit wordt geboden.

### 4 Onderbouwing eigen normsolvabiliteit

De financiële bescherming van onze leden/verzekerden op lange termijn is de belangrijkste doelstelling van onze coöperatieve organisatie. Dit resulteert in een voorzichtig beleid ten aanzien van de te lopen risico's. De normsolvabiliteit is gekozen omdat de organisatie daarmee aannemelijk en in slechtst denkbare omstandigheden nog minimaal 3 jaar kan functioneren en in die periode weloverwogen besluiten voor de toekomst kan nemen.

Bij de vaststelling van de normsolvabiliteit is rekening gehouden met:

- de huidige interventiegrenzen van DNB;
- de samenstelling van de portefeuille (eenvoudige risico's, beperking in de omvang van de verzekerde objecten) en het meerjarig resultaat over de laatste 10 jaar.
- de stabiele situatie - qua klantenbestand en schadeverloop - waarin de maatschappij zich reeds gedurende tal van jaren bevindt;
- de verwachting van een beheerste groei van de portefeuille;
- de mate waarin herverzekering wordt ingekocht;
- het defensieve beleggingsbeleid van de maatschappij;
- de lage risicobereidheid van de organisatie.

#### 4.1 Samenstelling eigen vermogen

Voor de samenstelling van het eigen vermogen acteert de maatschappij zeer voorzichtig. De maatschappij heeft een goede spreiding van haar beleggingen en liquide middelen. Hierbij is o.a. rekening gehouden met het depositogarantiestelsel. De percentages van het belegd vermogen zoals deze per beleggingssoort zijn vastgelegd in het beleggingsstatuut dienen als maximaal te worden beschouwd. Tevens zijn beleggingen in ander valuta dan euro's niet toegestaan.

Wijze van uitwisseling van vermogensbestanddelen

- Alle bestanddelen kunnen voor kortere of langere tijd worden uitgewisseld met liquiditeiten.
- Deelnemingen kunnen tot maximaal 10% van het totaal beschikbaar eigen vermogen worden ingezet voor kwaliteits aandelen binnen de AEX/AMX.
- Liquiditeiten kunnen voor 50% van het totaal eigen vermogen worden vastgezet door middel van deposito's bij Nederlandse banken.

#### 5 Mogelijkheden om kapitaal te genereren

De maatschappij heeft een aantal mogelijkheden om kapitaal te genereren. De meest voor de hand liggende en passend binnen de statuten zijn:

- a Het verkopen van (een aantal) deelnamebewijzen Onderlinge Verzekering Maatschappij SOM UA;  
In de reglementen van de Onderlinge Verzekering Maatschappij SOM U.A. is opgenomen dat de deelnamebewijzen ten alle tijden door de Onderlinge Verzekering Maatschappij SOM U.A. worden teruggenomen tegen de waarde per 31 december van het voorgaande jaar.  
Dit zorgt voor een verschuiving van beklemd kapitaal (wettelijke reserve) naar de vrije reserve.
- b het doorvoeren van premieverhogingen;  
indien de vermogenspositie dit verlangt zal het bestuur aan de leden het verzoek richten om al dan niet tijdelijk een premieverhoging toe te passen. De effecten hiervan zijn echter onduidelijk omdat de concurrentiepositie hierdoor verslechterd.
- c het beperken of achterwege laten van restitutie van premies;  
een beperkt effect waardoor geen kapitaal wordt gegenereerd
- d het verlagen van de bedrijfskosten;
- e het innen van suppletiebijdragen (zie statuten, artikel 22);
- f een combinatie van bovengenoemde maatregelen.

## 6 Mogelijkheden om risico's te verminderen

De organisatie ziet de volgende mogelijkheden om risico's te verminderen:

- a **uitbreiding van herverzekering;**
- b **aanpassing van product- en/of polisvoorwaarden;**
- c **(gedeeltelijke) portefeuilleoverdracht;**
- d **afstoten van relatief risicovolle beleggingen**
- e **operationele samenwerking met andere maatschappijen;**
- f **fusie.**

## 7 Monitoring van de solvabiliteit

De SCR wordt minimaal één keer per jaar berekend op basis van de dan voorhanden zijnde gegevens. Het aanwezige vermogen wordt vier maal per jaar, bij het opstellen van de kwartaalcijfers, getoetst aan de gestelde solvabiliteitsnormen. Als zich een van de in de volgende paragraaf omschreven triggerevenement voordoet of dreigt voor te doen, wordt de frequentie van de monitoring verhoogd tot een niveau dat daarvoor in de diverse scenario's is vastgelegd.

De monitoring van het kapitaalmanagement is belegd bij de verantwoordelijke voor het risicomanagement in de organisatie, de directie. Deze doet één keer per jaar verslag aan het bestuur, op de momenten die hierboven zijn beschreven, en zoveel vaker als nodig.

## 8 Stappenplan bij triggerevenementen

De onderlinge onderkent een aantal van tevoren vastgestelde situaties waarop zij beoordeelt of (extra) maatregelen nodig zijn om het kapitaal op het gewenste niveau te brengen of te houden (triggerevenementen). De meest waarschijnlijke zijn:

- 1 Het aanwezige kapitaal zakt tot onder de eigen (minimale) solvabiliteitsnormen. Dit kan ontstaan bij het zich voltrekken van de volgende scenario's:
  - a grote schade op een niet herverzekerd risico (uitsluiting in herverzekeringscontract);
  - b grote claims die de (her)dekking uitlopen;
  - c omvallen herverzekeraar waar een grote claimsom bij uitstaat;
  - d faillissement bank met grote financiële gevolgen voor de instelling;
  - e grote koersdaling beleggingen;
- 2 Grote wijzigingen in de omvang van de portefeuille/organisatie;
  - a continuïteitsrisico door het uittreden van een belangrijk deel van de leden/verzekerden;
- 3 Solvabiliteit komt onder de interventiegrens van DNB;
- 4 Solvabiliteit komt onder wettelijk vereiste solvabiliteit.

Hierna volgt een uitwerking van de diverse scenario's.

## Scenario 1a

<b>Triggerevenement</b>	<b>Grote schade op een niet herverzekerd risico</b>
Kans dat het zich voor doet en gevolgen	Kans is niet groot gelet op korte lijn met herverzekeraar. Acceptatie geschiedt volgens vaste procedure (handboek acceptatie van herverzekeraar). Gevolgen zouden zijn: grote aanslag op het vermogen.
Preventie	Op regelmatige basis de portefeuille controleren op mogelijke risico's die niet of niet meer binnen het herverzekeringscontract passen.
Te nemen maatregelen	<p>Afhankelijk van de mate waarin het eigen vermogen wordt getroffen zijn maatregelen te nemen door het bestuur dan wel door de algemene ledenvergadering. De statuten dienen hier te allen tijde bij in acht te worden genomen.</p> <p>Als de bestuursmaatregelen voldoende zijn om de minimale solvabiliteit te herstellen, wordt daarmee volstaan. Indien er verdergaande maatregelen nodig zijn, wordt een algemene ledenvergadering uitgeschreven. In deze vergadering moeten de leden zich uitspreken over de te nemen maatregelen, die in paragraaf 5 en 6 van deze notitie staan vermeld. Een aanvullende mogelijkheid bestaat uit opheffing van de organisatie (fusie, overname of liquidatie).</p> <p>Voorafgaand aan de algemene vergadering werkt het bestuur enkele toekomstopties uit. Een advies voor een van deze opties hangt af van de dan bestaande situatie (omvang van het kapitaaltekort, economische vooruitzichten, financiële mogelijkheden). De leden hebben de beslissende keuze over de te nemen maatregelen.</p> <p>De procedure om tot besluitvorming te komen is na de uitwerking van de scenario's beschreven.</p> <p>De directie is in dit scenario mede gehouden om te onderzoeken of er mogelijke andere – nog niet onderkende- niet herverzekerde risico's in de portefeuille zijn. Zo ja, keuze voor risicovermindering: wijzigen voorwaarden, beëindigen betreffende verzekeringen, of organiseren van herverzekering voor deze risico's .</p>
Beoogd effect	<ul style="list-style-type: none"><li>- solvabiliteit op orde (of fusie, overname dan wel liquidatie).</li><li>- voorkomen van herhaling van grote schade op niet herverzekerde risico's.</li></ul>
Termijn waarin het beoogde effect wordt verwacht	Na uitvoering van genoemde maatregel is het effect direct merkbaar. Mogelijk dat er een periode nodig is om een geconstateerd probleem op te lossen. Het tekort aan kapitaal (ten opzichte van de minimale solvabiliteit) dient binnen 6 weken na uitvoering van de maatregel te zijn opgelost.

## Scenario 1b

Triggerevenement	Grote claims die de (her)dekking uitlopen
Kans dat het zich voor doet en gevolgen	De kans wordt klein geacht door regelmatig contact met zakelijke en agrarische relaties. Gevolgen: grote aanslag op het vermogen
Preventie	Op regelmatige basis de portefeuille controleren op mogelijke risico's die zich zo ontwikkeld hebben dat ze niet meer binnen het herverzekeringscontract passen.
Te nemen maatregelen	<p>Afhankelijk van de mate waarin het eigen vermogen wordt getroffen zijn maatregelen te nemen door het bestuur dan wel door de algemene ledenvergadering. De statuten dienen hier te allen tijde bij in acht te worden genomen.</p> <p>Als de bestuursmaatregelen voldoende zijn om de normsolvabiliteit te herstellen, wordt daarmee volstaan. Indien er verdergaande maatregelen nodig zijn, wordt een algemene ledenvergadering uitgeschreven. In deze vergadering moeten de leden zich uitspreken over de te nemen maatregelen, die in paragraaf 5 en 6 van deze notitie staan vermeld. Een uiterste mogelijkheid bestaat uit opheffing van de organisatie (fusie, overname of liquidatie).</p> <p>Voorafgaand aan de algemene vergadering werkt het bestuur drie toekomstopties uit. Een advies voor een van deze opties hangt af van de dan bestaande situatie (omvang van het kapitaaltekort, economische vooruitzichten, financiële mogelijkheden). De leden hebben de beslissende keuze over de te nemen maatregelen.</p> <p>De procedure om tot besluitvorming te komen is na de uitwerking van de scenario's beschreven.</p> <p>De directie is in dit scenario mede gehouden om te onderzoeken of er mogelijke andere – nog niet onderkende- niet herverzekerde risico's in de portefeuille zijn. Zo ja, keuze voor risicovermindering: wijzigen voorwaarden, beëindigen betreffende verzekeringen, of organiseren van herverzekering voor deze risico's .</p>
Beoogd effect	<ul style="list-style-type: none"><li>- solvabiliteit op orde (of fusie, overname dan wel liquidatie).</li><li>- voorkomen van herhaling van het hier benoemde evenement.</li></ul>
Termijn waarin het beoogde effect wordt verwacht	Na uitvoering van genoemde maatregel is het effect direct merkbaar. Mogelijk dat er een periode nodig is om geconstateerd probleem op te lossen. Het tekort aan kapitaal (ten opzichte van de minimale solvabiliteit) dient binnen 6 weken na uitvoering van de maatregel te zijn opgelost.



## Scenario 1c

<b>Triggerevenement</b>	<b>Omvallen herverzekeraar waarbij een grote claimsom uitstaat</b>
Kans dat het zich voordoet en gevolgen	De kans is zeer klein omdat ook de herverzekeraar een onderlinge structuur heeft. Daarnaast pleegt zij retrocessie via meerdere internationale herverzekeraars waarbij de status van deze herverzekeraars wordt getoetst via S&P. Gevolgen: gebrek aan liquiditeiten.
Te nemen maatregelen	<p>Zo snel mogelijk dient opnieuw herverzekering te worden gezocht.</p> <p>Afhankelijk van de mate waarin het eigen vermogen wordt getroffen zijn maatregelen te nemen door het bestuur dan wel door de algemene ledenvergadering. De statuten dienen hier te allen tijde bij in acht te worden genomen.</p> <p>Als de bestuursmaatregelen voldoende zijn om de normsolvabiliteit te herstellen, wordt daarmee volstaan. Indien er verdergaande maatregelen nodig zijn, wordt een algemene ledenvergadering uitgeschreven. In deze vergadering moeten de leden zich uitspreken over de te nemen maatregelen, die in paragraaf 5 en 6 van deze notitie staan vermeld. Een aanvullende mogelijkheid bestaat uit opheffing van de organisatie (fusie, overname of liquidatie).</p> <p>Voorafgaand aan de algemene vergadering werkt het bestuur drie toekomstopties uit. Een advies voor een van deze opties hangt af van de dan bestaande situatie (economische vooruitzichten, financiële mogelijkheden, omvang van het kapitaaltekort). De leden hebben de beslissende keuze over de te nemen maatregelen.</p> <p>De procedure om tot besluitvorming te komen is na de uitwerking van de scenario's beschreven.</p>
Beoogd effect	Solvabiliteit op orde (of fusie, overname dan wel liquidatie).
Termijn waarin het beoogde effect wordt verwacht	Na uitvoering van genoemde maatregel is het effect direct merkbaar. Mogelijk dat er een periode nodig is om het geconstateerde probleem op te lossen. Het tekort aan kapitaal (ten opzichte van de minimale solvabiliteit) dient binnen 6 weken na uitvoering maatregel te zijn ondervangen.

## Scenario 1d

<b>Triggerevenement</b>	<b>Faillissement bank met grote financiële gevolgen voor de onderlinge.</b>
Kans dat het zich voordoet en gevolgen	De kans is zeer klein omdat de onderlinge bewust kiest voor het doen van haar bankzaken via banken met een goede kredietbeoordeling. Daarnaast doet de onderlinge aan spreiding van het door haar belegd vermogen. Tevens is de depositogarantiestelsel van toepassing.
Te nemen maatregelen	<p>Afhankelijk van de mate waarin het eigen vermogen wordt getroffen zijn maatregelen te nemen door het bestuur dan wel door de algemene ledenvergadering. De statuten dienen hier te allen tijde bij in acht te worden genomen.</p> <p>Als de bestuursmaatregelen voldoende zijn om de normsolvabiliteit te herstellen, wordt daarmee volstaan. Indien er verdergaande maatregelen nodig zijn, wordt een algemene ledenvergadering uitgeschreven. In deze vergadering moeten de leden zich uitspreken over de te nemen maatregelen, die in paragraaf 5 en 6 van deze notitie staan vermeld. Een aanvullende mogelijkheid bestaat uit opheffing van de organisatie (fusie, overname of liquidatie).</p> <p>Voorafgaand aan de algemene vergadering werkt het bestuur drie toekomstopties uit. Een advies voor een van deze opties hangt af van de dan bestaande situatie (economische vooruitzichten, financiële mogelijkheden, omvang van het kapitaaltekort). De leden hebben de beslissende keuze over de te nemen maatregelen.</p> <p>De procedure om tot besluitvorming te komen is na de uitwerking van de scenario's beschreven.</p>
Beoogd effect	Solvabiliteit op orde (of fusie, overname dan wel liquidatie).
Termijn waarin het beoogde effect wordt verwacht	Na uitvoering van genoemde maatregel is het effect direct merkbaar. Mogelijk dat er een periode nodig is om geconstateerd probleem op te lossen. Het tekort aan kapitaal (ten opzichte van de minimale solvabiliteit) dient binnen 6 weken na uitvoering maatregel te zijn opgelost.

## Scenario 1e

Triggerevenement	Grote koersdaling beleggingen
Kans dat het zich voordoet en gevolgen	Deze kans is beperkt. Het vermogen anders dan de deelname in de SOM Onderlinge Verzekeringsmaatschappij (niet beursgenoteerd) en de beleggingen in deposito's is beperkt en zal volgens het vastgestelde beleggingsbeleid ook beperkt blijven. De onderlinge hanteert een zeer defensieve lijn in haar beleggingen en deelnames. Het bestuur is zich ten volle bewust dat zij beleggen met het geld van de leden. Hierdoor is de mate van risicobereidheid zeer laag.
Te nemen maatregelen	<p>Afhankelijk van de mate waarin het eigen vermogen wordt getroffen zijn maatregelen te nemen door het bestuur dan wel door de algemene ledenvergadering. De statuten dienen hier te allen tijde bij in acht te worden genomen.</p> <p>Als bestuursmaatregelen voldoende zijn om de normsolvabiliteit te herstellen, wordt daarmee volstaan. Indien er verdergaande maatregelen nodig zijn, wordt een algemene ledenvergadering uitgeschreven. In deze vergadering moeten de leden zich uitspreken over de te nemen maatregelen, die in paragraaf 5 en 6 van deze notitie staan vermeld. Een aanvullende mogelijkheid bestaat uit opheffing van de organisatie (fusie, overname of liquidatie).</p> <p>Voorafgaand aan de algemene vergadering werkt het bestuur drie toekomstopties uit. Een advies voor een van deze opties hangt af van de dan bestaande situatie (economische vooruitzichten, financiële mogelijkheden, omvang van het kapitaaltekort). De leden hebben de beslissende keuze over de te nemen maatregelen.</p> <p>De procedure om tot besluitvorming te komen is na de uitwerking van de scenario's beschreven.</p>
Beoogd effect	Solvabiliteit op orde (of fusie, overname dan wel liquidatie).
Termijn waarin het beoogde effect wordt verwacht	Na uitvoering van genoemde maatregel is het effect direct merkbaar. Mogelijk dat er een periode nodig is om geconstateerd probleem op te lossen. Het tekort aan kapitaal (ten opzichte van de minimale solvabiliteit) dient binnen 6 weken na uitvoering maatregel te zijn opgelost.

## Scenario 2a

<b>Triggerevenement</b>	<b>Belangrijk deel van de leden treedt uit. Premieomvang wordt minder dan € 200.000,--.</b>
Kans dat het zich voordoet en gevolgen	Kans op plotselinge uittreding van groot aantal leden is klein. Gevolgen: verstoring van continuïteit.
Te nemen maatregelen	Vorbereiding van toekomstopties van de organisatie.  Uitschrijven van een algemene ledenvergadering waar de leden zich dienen uit te spreken.  Voorafgaand aan de vergadering dient het bestuur drie toekomstopties uit te werken. Een advies voor een van deze opties hangt af van de dan bestaande situatie (economische vooruitzichten, financiële mogelijkheden, omvang van het begrotingstekort).  De procedure om tot besluitvorming te komen is na de uitwerking van de scenario's beschreven.
Beoogd effect	Voor de overgebleven leden te komen tot een constructieve en breed gedragen oplossing voor de organisatie. Als deze niet binnen bereik ligt, aan te sturen op samenwerking met een andere organisatie, portefeuilleoverdracht, fusie of liquidatie.
Termijn waarin het beoogde effect wordt verwacht	Aangezien er geen solvabiliteitsproblemen bestaan, heeft de organisatie ruim de tijd om naar een oplossing toe te werken. Het beoogde effect dient binnen 3 jaar te zijn gerealiseerd.

### Scenario 3

<b>Triggerevenement</b>	<b>Maatschappij zakt door de interventiegrens van DNB</b> (zoals deze van kracht is onder het huidige dan wel toekomstige solvabiliteitsregime).
Te nemen maatregelen	Meest aannemelijk is dat dit triggerevenement zich voordoet als zich een scenario voltrekt zoals is omschreven bij 1a t/m 1e. De directie zal in overleg met DNB gaan om vast te stellen of de daar genoemde maatregelen volstaan en als herstelpunten kunnen gelden. In dat plan zullen de te nemen acties concreet moeten worden gemaakt.  De procedure om tot besluitvorming te komen is na de uitwerking van de scenario's in deze paragraaf beschreven.
Beoogd effect	Afhankelijk van de oplossing die in samenspraak met DNB tot stand komt.
Termijn waarin het beoogde effect wordt verwacht	Afhankelijk van de termijn die met DNB wordt afgesproken en afhankelijk van de mogelijkheden die de statuten van de organisatie bieden.

## Scenario 4

<b>Triggerevenement</b>	<b>Maatschappij zakt door de grens van wettelijk vereiste solvabiliteit</b> (zoals deze geldt onder het huidige dan wel toekomstige solvabiliteitsregime)
Te nemen maatregelen	<p>Meest aannemelijk is dat dit triggerevenement zich voordoet als zich een scenario voltrekt zoals omschreven bij 1a t/m 1e.</p> <p>De directie zal in overleg met DNB gaan om vast te stellen of de daar genoemde maatregelen volstaan als saneringsplan dan wel financieringsplan. In dat plan zullen de te nemen acties concreet moeten worden gemaakt.</p> <p>De procedure om tot besluitvorming te komen is na de uitwerking van de scenario's beschreven.</p>
Beoogd effect	Afhankelijk van de oplossing die in samenspraak met DNB tot stand komt.
Termijn waarin het beoogde effect wordt verwacht	Afhankelijk van: <ul style="list-style-type: none"><li>- de oplossing die in samenspraak met DNB tot stand komt</li><li>- de termijn die met DNB wordt afgesproken</li><li>- de mogelijkheden die de statuten van de organisatie bieden</li></ul>

## Procedure

De regievoering bij voltrekking van een triggerevenement ligt bij het bestuur. Zij zal, overeenkomstig statuten, de volgende stappen ondernemen om tot besluitvorming te komen:

- Stap 1 Oproeping tot een vergadering van bestuur en directie**  
De oproeping geschiedt per direct en de vergadering vindt op zo kort mogelijke termijn plaats.
- Stap 2 Voorbereiden algemene Ledenvergadering**  
Voorafgaand aan de algemene Ledenvergadering dient het bestuur de toekomstopties uit te werken. Een advies voor één van de opties hangt af van de dan geldende situatie (economische vooruitzichten, financiële mogelijkheden, omvang van het kapitaaltekort enz.).
- Stap 3 Informeren toezichthouder van DNB**  
In de scenario's 1 en 2 zal het bestuur/directie binnen 14 dagen na de vergadering de toezichthouder bij DNB informeren over de ontstane situatie en tevens betrekken in de uitwerking van de opties voor de organisatie. In de scenario's 3 en 4 wordt DNB terstond na voltrekking van het triggerevenement geïnformeerd.
- Stap 4 Convocatie van de Algemene Ledenvergadering**  
Conform statuten, indien het bestuur daartoe besluit, zal een buitengewone vergadering worden gehouden op een door het bestuur te bepalen plaats en tijd. De oproeping geschiedt binnen 14 dagen na de vergadering van bestuur/directie of passend binnen de urgentie van het moment, echter niet langer dan 2 maanden na het moment waarop het triggerevenement zich heeft voltrokken of is voorzien. De vergadering zelf dient op zo kort mogelijke termijn plaats te vinden.
- Stap 5 Uitwerking besluit Algemene Ledenvergadering**  
Het bestuur (of eventueel bij het besluit tot ontbinding anderen aangewezen vereffenaars) zal het besluit van de algemene ledenvergadering uitwerken binnen de daarvoor afgesproken of mogelijke termijn.
- Stap 6 Communicatie omtrent de gevolgen voor de leden/verzekerden van genomen besluit**  
De organisatie zal haar leden/verzekerden informeren over het door de algemene ledenvergadering genomen besluit en welke gevolgen dat voor hen heeft. De leden zullen binnen 14 dagen na het besluit worden geïnformeerd.

### Doorlooptijd van het stappenplan

Afhankelijk van de mate van urgentie wordt het stappenplan uitgevoerd in een tijdbestek van minimaal 13 weken en maximaal 21 weken. Hierna volgt een weergave van de doorlooptijd. Bij stap 5 en 6 wordt bij de uitwerking rekening gehouden met geldende wettelijke bepalingen. Daarnaast kunnen de leden zich uitspreken over de afwikkelingstermijn.

### Minimale doorlooptijd

stappenplan	weken																				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	20	21	
Stap 1: Oproeping tot een vergadering met bestuur/directie	■																				
Stap 2: Voorbereiden algemene Ledenvergadering		■																			
Stap 3: Informeren toezichthouder van DNB		■																			
Stap 4: Convocatie van de Algemene Ledenvergadering			■																		
Stap 5: Uitwerking besluit Algemene Ledenvergadering							■	■	■												
Stap 6: Communicatie naar verzekerden										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

### Maximale doorlooptijd

Stappenplan	weken																				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Stap 1: Oproeping tot een vergadering met bestuur/directie	■																				
Stap 2: Voorbereiden Algemene Ledenvergadering				■	■																
Stap 3: Informeren toezichthouder van DNB					■																
Stap 4: Convocatie van de Algemene Ledenvergadering						■															
Stap 5: Uitwerking besluit Algemene Ledenvergadering										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Stap 6: Communicatie naar verzekerden																				■	■

### Monitoring van het stappenplan

Monitoring van de solvabiliteit na voltrekking van het triggerevenement vindt plaats direct na het triggerevenement. Daarna volgt maandelijks een monitoring van het aanwezige vermogen ten opzichte van de gestelde solvabiliteitsnormen, totdat het beoogde effect van de maatregelen is bereikt. Uitzondering geldt voor triggerevenement 2, hier volgt de monitoring de standaard, omdat de solvabiliteitsnorm niet wordt gepasseerd. Mochten er meer triggerevenementen tegelijkertijd optreden, dan zal monitoring van de solvabiliteit maandelijks plaatsvinden.